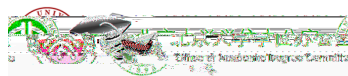




《清华大学学报》
二〇二一年五月



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □) □ 关□□	31
2.	□ 关□□	32
3.	关□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会，
作人 。 书从事) 、 个
、、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：

以上， 具 位 作人 (
)，以 (业)。

具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：

具 专业 、
业 。

具 专业 。

二

1. 书

1) □ 书□份

□ □ □ □ 书□份 (□□
任 □ 书, □ 个人 关信 □ □ □ □ ,
□ 其 书 关□ □)。与□
公 □ , □ □ □ □ 、
□、□) □ □ , 具 □ □ 。

2) 关□ □ 书与

) 入 京 信
(以下 □) , 个人信 ;
以 □ 供 □ □ , 中 □ 书
□ 之□ 关 。

3)) □

入) □ , □ ,
以 为 。 也 □□ 入、 (□
□ 位) □□)。
作, □ □ 。

4) □) □

位□) □ 一 □ □ ;
□ 书 □) □ □ □ 。

5) 入



□ □) □人□) □中 □ , □
为 ,) □ 入 。

b) □ □ 会) 、 □ □ ,
也 以 入。 作, □ □ □
□ 作, □ □ 。

6) □
□ 书从 《□) □ □

人 ; □□ □ □、 、 会人
 。以上 □ 书 、 亲 , □
 、 □ 、 。
 □ , □ 、 □ □) 入 。
 《 □ 位 □ □ 》 《 □ 会
) 书》, (□ , □)。也 事
 先从 《 □ 会) 书》, 供 ,
 之 关 入 ,)
 《 □ 会) 书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□
 □), □ 位 , 件
 全、 , □ □ 件,
 □ □ □ 公 。

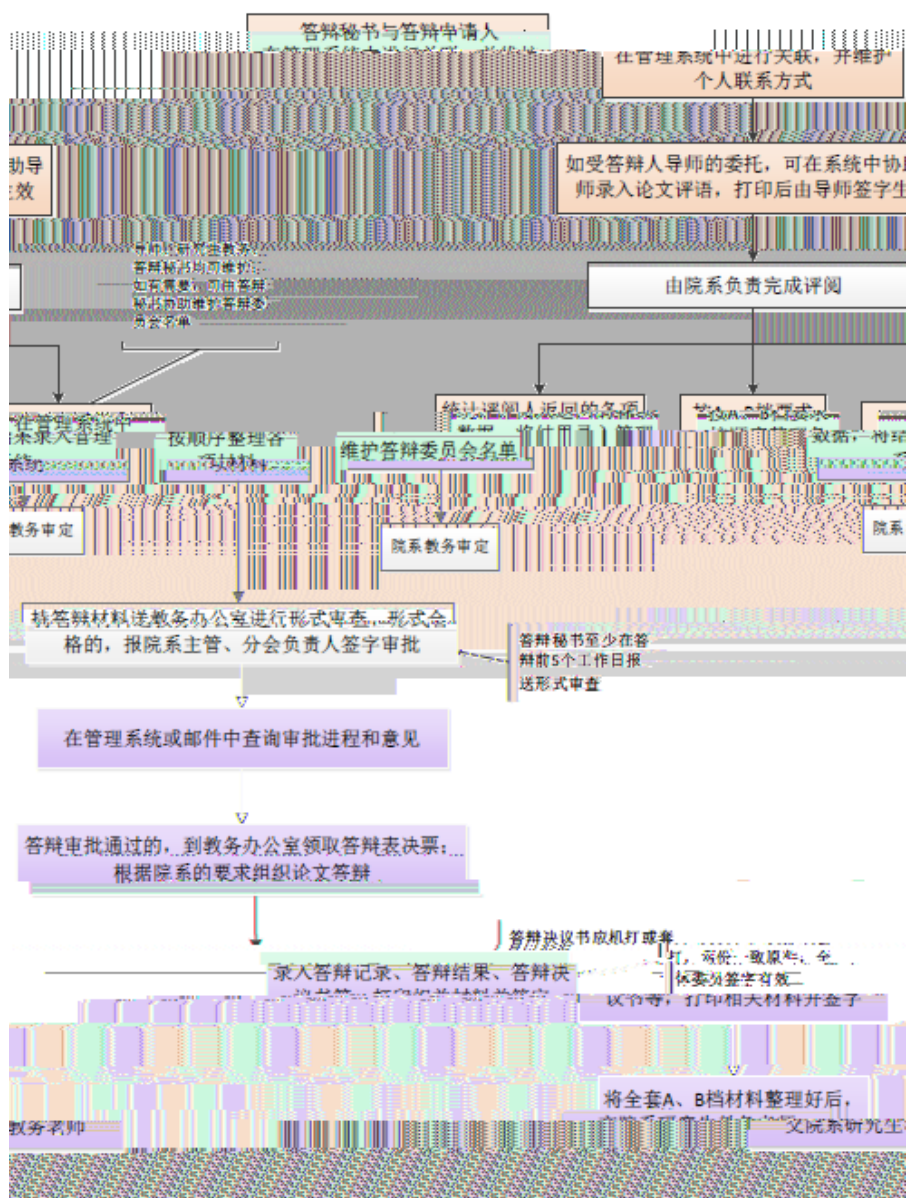
10) 上交

位 ()。
 位□ , □□□ □ □ 。 □ , 书□上
 上□ □ (□ □,)、 、
 。
 □ □ □) 书 件一份 (一
 上, □ 一□)。
 □□ 件一份 (两□ , □
 一 上, □)。

2. 书

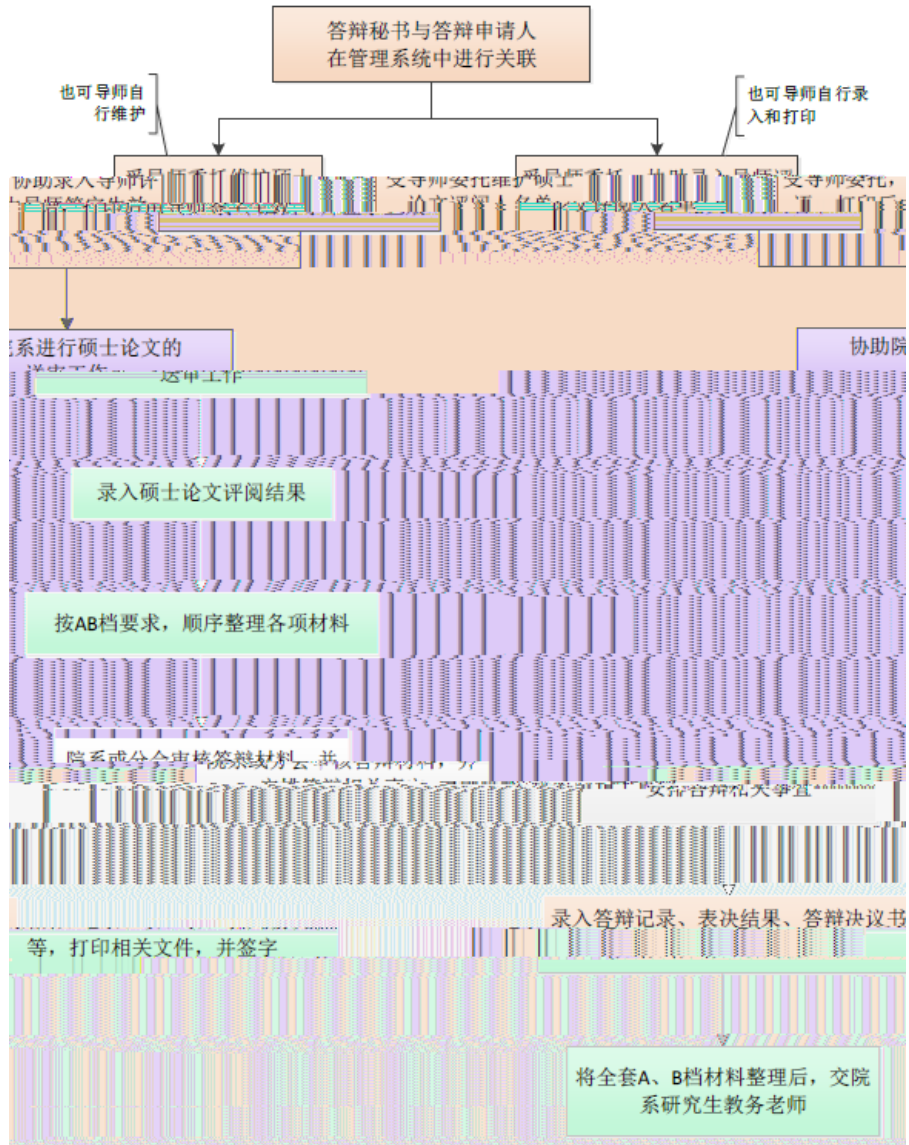
1) □ 书 作

博士生答辩秘书工作流程图



2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

， 【 位 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】【

】【 书个人信 】【) 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。

书与

【 □ □ 】, □ 、
) □ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ □ 】, 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 , □ 中会
一 □ 。

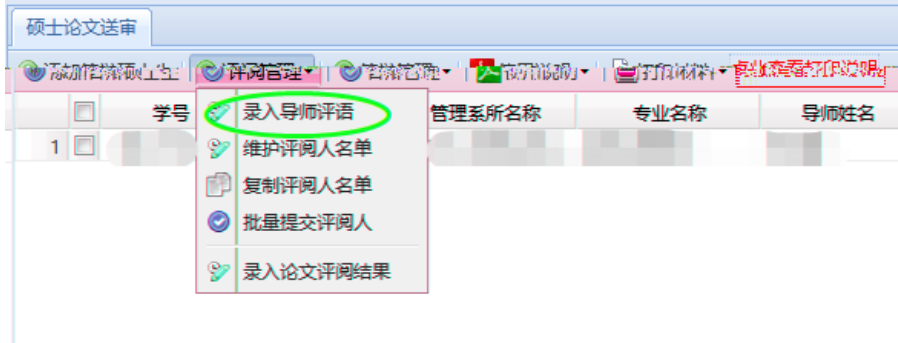
: □ 信 代 □ □ □ 中 交□
信 □ , □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入) □ 、 。
□□, 以 □ 书 入) □,
, □ 。) □以 □ 为



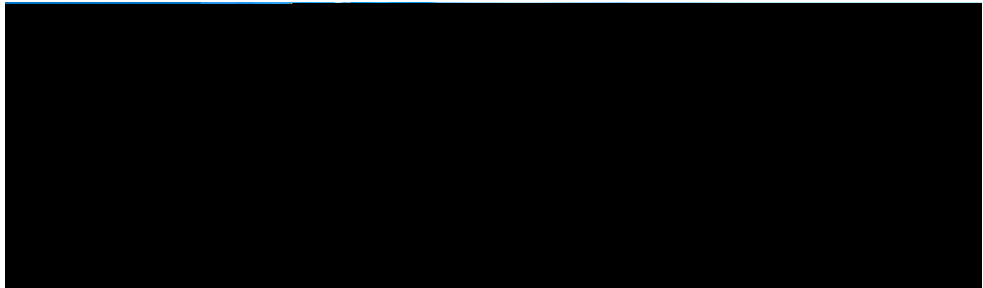
件。

【】□】下 □中 【入）□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。
一□下，□□人□书□□。
【】□】下 □中 【□）□人】，
□侧 □专，□专信。



□专，【为））□人】，侧“
）□专”中 □专信。：“□专”
”中 □专，□□□□
。
□□了，□中□专，【□】□。
）□人，【交】。），□



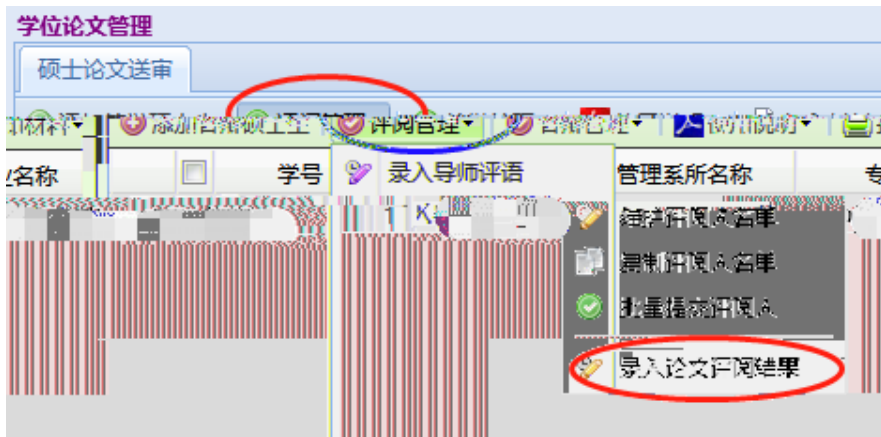
人 不) □□ 。 □□ , □□ □ □

。



) □ □ , □中□ , 【) □ 】下

□中 【 入□) □ 】。



□ 入□) □ , 入 【保】。



学生信息

学号: [] 研究生类别: 硕士 院系: []

专业: [] 论文编号: []

论文题目: []

评阅汇总表

保存

论文评阅结果

评阅意见汇总:

答辩群

同意 不同意

同意 不同意

)

以 ，也以 书代为 入。

中 人，【 】下 中 【 会】。

硕士论文送审

添加答辩硕士生 评阅管理 答辩管理 使用说明 打印材料 点此查看打印说

1

添加答辩硕士生
评阅管理
设置答辩时间/地点
导入论文答辩结果

侧【 专】，供 专。专

。

添加 院系专家库 专家姓名:

添加 添加

1 正导 北京 1 硕导 校内 委员

2 副教 北京 2 硕导 校内 委员

3 列 北京 3 硕导 校内 委员

4 刘海洋

5 毛利华

6 曲天书

会，【 】， “为”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □
 □) □ 作。

□ 书信) 入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □) □
 □。 □ ， □ 会 不) □ 。 □
 ， □ □ □ ，) □修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

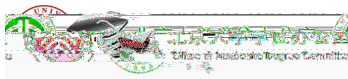
*答辩时间:

*答辩地点:

)

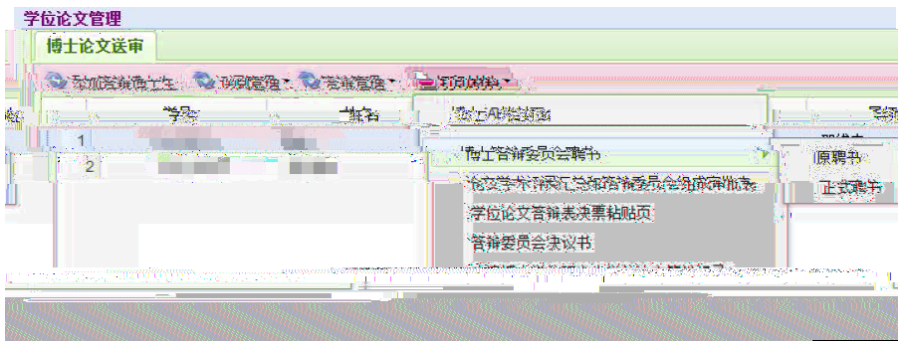
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交□ 公 ， □ □



b) 中 人，【 】下 中
【 】, 。 , 会
 书 (以 书
)。

c) , 【 】下 中 关 ,
PDF 件供 使 。



, 。
 , 【 】下 中 【
会) 书】 , 中 【 】 ,
以 、 人 。也 入、

。

答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

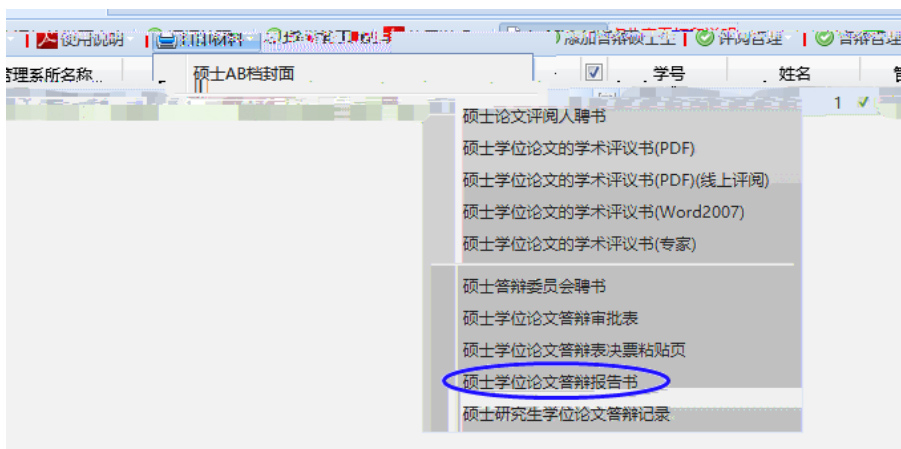
书：

、 ， 关 。

， 【 】下 中 【
位 书】， 中

【 】，以 、 人 。

也 入、 、 。



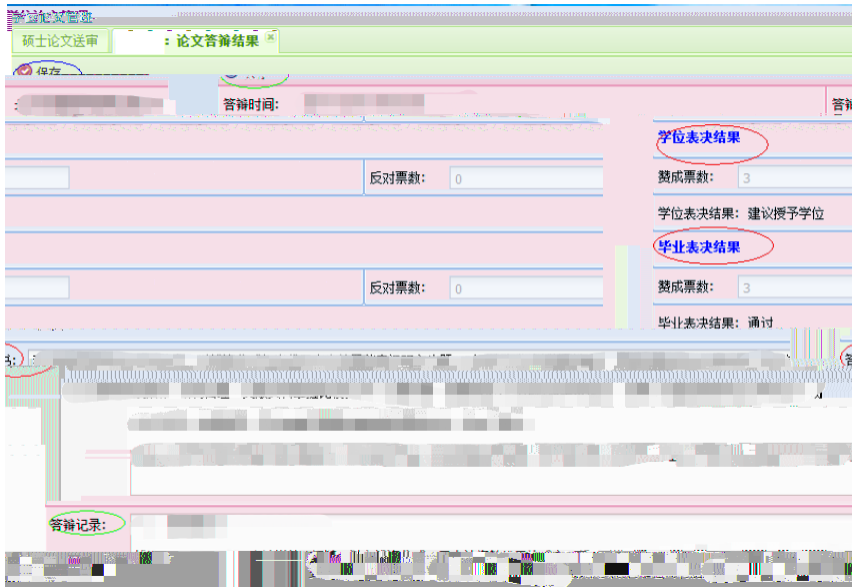


)

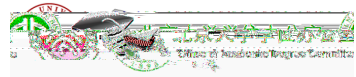
□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □) 书
□ □ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
件，) □ 。



4.

作□ □□, 中 □□ 会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□□ , 保 , 为
 件。

1)A □

A	□
A □	从 (下□ 二)
	保 , □ 全
1、 □	□信 (, □)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不 不 □
	公 信
	□ □ □ □ , □ □
	□ □□ , 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信

A	□
□	<p>□与□一□</p> <p>□</p> <p>□□人、□、全</p> <p>□于□□</p> <p>□, 于□□人</p>
4、□□□	□□、□、信
(□□)	□□□
5、□□	<p>□信；从</p> <p>□□会为人以上(具□以上□)</p> <p>□□会,但不任主</p> <p>)□、□,为</p> <p>□□会与□一□</p> <p>、,□□人□、</p>
6、位□□	□信；从
□□	□□为□
	、□
7、位	□信；从
□全□□	□为□
(□□)	□□□□□
	□□,□□□
	□、□、信



A	□
<p>8. 位□ □ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 □ □ 作, □ ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 □□ , □免使 “ 们” 体</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京 □□</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □□ □ : □ □</p>

A	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 <input type="checkbox"/> 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一作 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 二 作 <input type="checkbox"/> ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 全

10、 位

(



A	□
	<p>) □书 、□ □ 、) □ □ , 不 信 □充</p> <p>) □人 □ □ , □修 , □ 修 □</p> <p>) □书中任一□)) 不 □ □□, □ □ □) □书, □ 位</p>
<p>13、 位□) □人 □</p>	<p>□ 不 中, □ 入 位</p>
<p>14、 □) □ □ 会 □</p>	<p>) □ 入 , 与) □书 。 □ □中, 个人信 下 。 不 □ 入不 , □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于 人 ; , □ 会 专</p> <p>□ 会 位专 人, □ □ □为 专</p> <p>□ 会主 □ 专 任, 不 做主</p> <p>、□ 会 □ , □ 会人 □ , “ 书”</p>

A



2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/>)
	于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业(业) , 不 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件

B	□
<p>5、 位□ □ □书</p>	□信
	<p>□书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书 □ □ 作, □ ; , □不 □□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □□ , □免使 “ 们” 体</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>6、 京 □□</p>	□信
	<p>□□人 □ 、 , ,</p>
	<p>□□ 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>



B	□
	<p>□ □ □ □ : □ □</p> <p>会□ ; 一作□ 位 京</p> <p>; □人 一作□ □ 一</p> <p>作□ □人 二作□; □ □</p> <p>关</p> <p>人、 □□人 全</p>
<p>7、 □) □</p> <p>位</p>	<p>□信</p> <p>□ □ □)</p> <p>□, □ 之) 价。</p> <p>“ □ ”</p> <p>□。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 □)。 □</p>
<p>8、 □ 会) 书</p>	<p>件</p> <p>信 □ □</p> <p>□ 会主 为亲</p> <p>, 、 件 ,</p> <p>□ 会主 、 □与《 □</p> <p>□》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,</p> <p>全</p>

5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”，不 不 <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专) □ 书	份 □) □书, 且不 □ 份
6、 □) □ □ 会 □) □ 入 ， 与) □书
	□ 会 人 ， ， □ 会 人
	□ 会主 □ □ ， 不 做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ ， 、
7、 □ 位 位 □ □	信 □ ， 人 为 人亲
8、 位 □ □ □	□ □ 位 上
	□ □ 中 □与《 □ 书》中 □一□
	□ 上 □
9、 □) 书	件
	信 □ □ 一□
	□ 会主 为亲 ， 、 件 ， □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□

A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位 □ 使 □	□ 作□ 、



2) B

B	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>)

1、



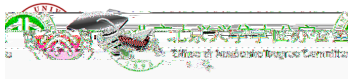
6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
□ 习 □ ， □ 全□□ 习
□ ， □ 业□ 予 业； □ 习
□ ， □ 全□□ 习， □ 业□
予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
□□ ， 以 □ 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位□ 位 □。
业 业 □ □ ， 以)
入 □) □ □ ，) □□ □ □；
业 □ □ ， □□先 □ □ ，) 入 □
) □ □ ， □ □ 关 入
中。 业 ， □ 业 □ □ ， □
以 从 □) □ □) 入 □ 。

2) : □ □□ 之 ， □
中 交 □ □ □ □ (一 □□， 两
□， 共)， □ 主 □□人 、 □
□ 公 ， 上□ □ □ 、 业 书 件、 书 ，
交 □ □ 公 (□)。 □ □ ，
) □ □ 、 业 书。

3) : □ □ □ 之 ， □□ 份《
业 书 业 书 □》， □) 份□ □ □ 位
□ 一□□ □ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位 , 先 交)
) , 为 以 , 专) 。

 下 ? 下

什么?

: 。 关 从 中下 。

人 什么 ? ?

: 位) 人 — 专业 专业
。) 专 不 于 人 , 其中 位 专
;) 专 不 于 人 , 其中 位 专 。
位) 人 不 于 人。

一人 , 人?

: 全) 书中 , 一) 人
 , 一) 人)) 。 全) 书中
以上) 人)) 人 ,
位 , 不予) 。 专 ,
) 人 仍 专 。

2.

?

: 会、 位会
人。

人,

?

: 位 会 人。以
 会。 会, 会
人。

位 会 人。以
 会。 会, 会 人
。

、主

什么

?

: 会以 专 为主, 以
会, 但不 任 会主。 会 位
 专。 会主 专 任。
 会主 具 以上 专 任。
 会 予以保。

不

,

些

?

: 些 会,
修 中, 《)
 会 》, 位 会人
, .



什么？

： 位□ □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □) 。

介 □ 习、 □ 。

□ □ 主□ 。

人 □， □ □。

体会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会)：

➤ □ □) □人) □；

➤ □ □) □)) (□ 为 □ ，
□)；

➤ 以不 □) □□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ □ □ 会) 书；

➤ 全体 □ □ 会) 书。

会，主 □ □ 会) 。

主 □会 。

上 □ 不 □ ？

： 不 □ “□ ”上上 □ 之 ， 交
□ 会 ， □免□ 。

中 □ 人 □ ？

： 位 □ 中 □□ ， □ 、 □

会□□人 □ 之 ， 其他 □□ 关人 亲

， 不 □ 、 □ 他人代 。



?

: □ 会以不 □ □) □□ ,
全体 三 之二以上 为□ 。

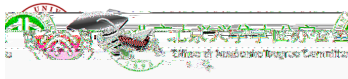
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ 会 □□, 以 □
; □□ □ □、 、 会人 。以上
□ 书 、 、 入 , 亲 , □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □)

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、紫劲林、黄浩、景怡、张燕